

Volwassenheidsmodel informatiebeveiliging

Gemeente Nieuwegein

Datum: 01-03-2026

1. Doel van dit document

Dit document beschrijft het volwassenheidsmodel dat de gemeente gebruikt om de ontwikkeling van informatiebeveiliging binnen de organisatie te volgen. Het model maakt inzichtelijk in hoeverre processen, verantwoordelijkheden en bestuurlijke sturing rondom informatiebeveiliging zijn ingericht en toegepast.

Het model wordt gebruikt als hulpmiddel voor sturing, verbetering en bestuurlijke verantwoording.

2. Het volwassenheidsmodel

De gemeente hanteert een volwassenheidsmodel dat aansluit bij gangbare modellen zoals Capability Maturity Model Integration (CMMI). Het model onderscheidt vijf niveaus van volwassenheid en geeft inzicht in de mate waarin informatiebeveiliging organisatorisch is ingericht en beheerst.

3. Niveaus van volwassenheid

Niveau	Naam	Kenmerken	Organisatiebeeld
1	Initial (Ad-hoc)	- Onvoorspelbare, ad-hoc activiteiten - Geen formele processen of documentatie - Reactief handelen na incidenten	Chaotisch – afhankelijk van individuen, hoog risico
2	Repeatable (Herhaalbaar)	- Basisprocessen bestaan en worden herhaald - Eenvoudige documentatie aanwezig - Start met registratie van incidenten	Basis op orde – uitvoerbaar, maar beperkt stuurbaar
3	Defined (Gestandaardiseerd)	- Processen zijn organisatiebreed vastgelegd - Rollen & verantwoordelijkheden zijn benoemd - Beveiliging is onderdeel van projecten en beleid	Gestandaardiseerd – voorspelbaar en reproduceerbaar
4	Managed (Beheerst)	- Processen worden gemeten en gemonitord - KPI's, audits en risicometingen structureel - Continue verbetering op basis van data	Datagedreven beheersing – hoge mate van controle
5	Optimizing (Geoptimaliseerd)	- Continue procesverbetering verankerd - Innovatie, automatisering & threat intelligence - Proactieve en lerende organisatie	Excellente beveiliging – wendbaar, toekomstgericht

4. Ontwikkelijn van volwassenheid

De niveaus laten zien hoe een organisatie zich kan ontwikkelen in de inrichting en sturing van informatiebeveiliging.

1 Initial → 2 Repeatable → 3 Defined → 4 Managed → 5 Optimizing
Ad-hoc Basis Gestandaardiseerd Beheerst Geoptimaliseerd

De ontwikkeling van het volwassenheidsniveau verloopt stapsgewijs en vraagt zowel organisatorische maatregelen als bestuurlijke sturing.

5. Bestuurlijke ambitie

De gemeente hanteert als bestuurlijke ambitie een volwassenheidsniveau voor informatiebeveiliging dat **minimaal overeenkomt met niveau 3 (Defined)**.

Dit niveau staat voor een organisatiebrede en gestandaardiseerde inrichting van processen voor informatiebeveiliging.

6. Monitoring en verantwoording

De ontwikkeling van het volwassenheidsniveau wordt periodiek gevolgd. De resultaten worden betrokken bij:

- de planning- en controlcyclus
- bestuurlijke rapportages
- ENSIA-verantwoording

Hiermee wordt inzicht gegeven in de voortgang en verdere ontwikkeling van informatiebeveiliging binnen de organisatie.